

# ”Halvtid”

- en uppföljning av femklöverns målprogram  
mandatperioden 2006-2010



## Helsingborg ska vara Sveriges mest attraktiva stad för människor och företag

I valet 2006 valde helsingborgarna att ge femklövern förtroendet att leda Helsingborg. Den 1 november flyttade den nya kommunledningen in i rådhuset och började arbeta med ett nytt målprogram för staden. Vid årsskiftet övertog vi ledningen av samtliga nämnder och styrelser. Då hade kommunfullmäktige fattat beslut om ett nytt målprogram och ett politiskt program för de första 100 dagarna hade arbetats fram.

Vår vision är att Helsingborg ska vara Sveriges mest attraktiva stad för människor och företag. Nu har det gått två år och det finns all anledning att ta en titt i backspegeln på vad som hänt under mandatperiodens första del.

Det går bra för Helsingborg. Helsingborg är en populär stad och allt fler väljer att flytta hit. Expressens läsare valde 2007 Helsingborg till Sveriges trevligaste stad. Fler helsingborgare har arbete, färre är i behov av bidrag och utanförskapet minskar. God ekonomisk hushållning och framgångsrik konkurrensutsättning har medfört att vi kunnat göra viktiga satsningar på bland annat förskola, skola, vård, miljö, trygghet, våra äldre och utveckling av vår stad. Samtidigt har vi visat att det är möjligt att sänka skatten för helsingborgarna.

Femklövern har höga ambitioner, och förväntningarna från er helsingborgare uppfattar vi som höga. Vi känner oss stolta, men inte nöjda. Mycket återstår fortfarande att göra för att utveckla Helsingborg och det arbetet kan bara bli framgångsrikt om det genomförs tillsammans med er helsingborgare.

Mycket har hänt under våra första år. Tidningen Dagens Samhälle rankade oss år 2007 som en av tre kommuner där det har hänt mest efter valet 2006. Nu när halva mandatperioden har gått kan vi konstatera att stora delar av vårt målprogram har förverkligats. Nedan lyfter vi fram ett axplock av vad vi genomfört.

Helsingborg den 23 oktober 2008

Peter Danielsson (m)  
kommunstyrelsens ordförande

Thomas Finnborg (m)  
kommunalråd

Christian Orsing (m)  
kommunalråd

Maria Winberg Nordström (fp)  
kommunalråd

Birgitta Södertun (kd)  
kommunalråd

Maria Nilsson (c)  
kommunalråd

Sven-Åke Tannerstig (spi)  
gruppleddare

# 1 Vi arbetar aktivt med framtidsfrågor

## 1.1 Vi arbetar för en stark Helsingborgsregion

Tidigt insåg vi att för att förverkliga vår vision om att Helsingborg ska vara Sveriges mest attraktiva stad för människor och företagare måste vi samarbeta mer med våra grannkommuner. I takt med globaliseringen och att arbetsmarknadsregionerna ökar är står kampen inte längre mellan kommuner, utan mellan regioner. Därför har vi aktivt drivit på arbetet för att fördjupa samarbetet mellan kommunerna inom ramen för Skåne Nordväst. Bland annat har samarbeten inletts eller fördjupats inom följande områden:

- Gymnasiesamarbetsavtal – fritt sök
- Överlämnande av huvudmannaskap för färdtjänsten till Region Skåne
- Mälardalskampanjen tillsammans med näringslivet
- Samordning skolskjutsar och linjetrafik
- Gemensamt Barnahus – avtal mellan grannkommuner och Helsingborg i samarbete med Region Skåne
- Ansökan om att bilda Leader-områden - landsbygdsutveckling
- Konsumentvägledning
- Medlingsprojekt
- VA
- Integration
- Räddningstjänst

## 1.2 Vi arbetar för att Helsingborg ska vara en färgstark och framåtriktad stad

Under hösten 2007 började arbetet med den nya översiktsplanen, ÖP2010. Översiktsplanen är ett långsiktigt strategiskt dokument för användning av kommunens mark och vatten. I Helsingborg är ambitionen högre än så. Tanken är att ÖP2010 ska vara ett bredare strategiskt dokument för stadens fysiska utveckling, en framtidsvision.

Första steget i det arbetet har varit att i bred dialog med medborgarna, föreningar och andra intressenter i staden arbeta fram en framtidsbild för Helsingborg. Siktet är inställt på 2035. Kommunstyrelsen ställde sig nyligen bakom Framtidsbild 2035 som en första etapp i arbetet med översiktsplan som ska fastställas av kommunfullmäktige år 2010. I beslutet slår vi fast att framtidens Helsingborg ska vara färgstarkt och framåtriktad, med smarta logistiska lösningar, många mötesplatser för invånarna och attraktiva boendemiljöer.

## 1.3 Vi har skapat en framtidskommitté

Vi har också tagit initiativ till en särskild framtidskommitté med uppdrag att analysera viktiga framtidsfrågor. Det gör att Helsingborg kan ligga i framkant, vilket ökar stadens möjligheter att långsiktigt vara Sveriges mest attraktiva stad för människor och företag. Kommittén har arbetat med en rad framtidsfrågor för vår region, bland annat har seminarium och workshops anordnats och olika rapporter och skrifter tagits fram. För mer information besök: [www.framtidskommitten.se](http://www.framtidskommitten.se).

Eftersom det snabbt tidigt visade sig att framtidsfrågorna är regionala får Framtidskommittén vid årsskiftet ändrat huvudmannskap från Helsingborg till Skåne Nordväst. Samtliga kommuner bidrar med åtta kronor per invånare till satsningen som är tvåårig och ska utvärderas därefter. Syftet är att intensifiera samarbetet mellan våra tio kommuner och att stimulera till aktiv och kreativ framtidsdebatt mellan näringslivsföreträdare, politiker och företrädare för högre utbildning.

## **2 Vi har tagit fram nya strategier för Helsingborgs stad**

Femklövern har utvecklat nio stadsövergripande och gemensamma strategier för stadens verksamheter, som vi är övertygade är viktiga för att nå framgång. Nedan presenteras dessa i korthet. För mer information se budgetskrivningen inför 2009.

### **2.1 Ständig strävan att bli bättre**

Helsingborg stad ska sträva efter att ligga i framkant inom alla områden. Ambitionen är att staden ska utmärka sig som framtidsinriktad och nytänkande. Då måste vi våga tänka nytt, prova nya lösningar och hela tiden utvecklas. Det förutsätter ett öppet klimat där nya idéer möts av nyfikenhet och entusiasm.

### **2.2 Arbeta aktivt med mål, uppföljning och utvärdering**

För att kunna utveckla stadens verksamheter är det nödvändigt att systematiskt analysera och värdera resultatet av de aktiviteter som görs. Därmed räcker det inte att enbart följa ekonomins utveckling, även verksameters innehåll behöver följas upp och analyseras. Helsingborgs stad arbetar därför efter en modell för balanserad styrning.

### **2.3 Fokus på kvalitet och kvalitetssäkring**

Alla verksamheter ska arbeta aktivt med kvalitetssäkring. Etablerade system, som möjliggör jämförbarhet lokalt, nationellt och internationellt, ska användas. Balanserad styrning och efter årsskiftet tjänstegarantier, är centrala för stadens kvalitetsarbete.

### **2.4 Valfrihet och mångfald**

Konkurrensen mellan olika utförare ökar valfriheten och mångfalden, stimulerar kreativiteten i verksamheterna och bidrar till kostnadseffektivitet. Samtliga nämnder och styrelser ska kontinuerligt arbeta med konkurrensutsättning inom de ramar konkurrenspolicy anger.

## **2.5 Arbeta tvärssektoriellt**

En fungerande tvärssektoriell samverkan inom staden och mellan stadens och andra aktörer är ofta nödvändig för att effektivt skapa tjänster av hög kvalitet för helsingborgarna.

## **2.6 Arbeta förebyggande**

Denna strategi hör ihop med den ovan beskrivna, då framgångsrikt förebyggande arbete i många fall förutsätter väl fungerande tvärssektoriell samverkan. Genom att arbeta förebyggande ser man till att problem inte uppstår.

## **2.7 Förbättrad omvärldsbevakning och kommunikation**

Helsingborgs stad ska vara en kraft att räkna med på de arenor som påverkar stadens framtid, regionalt, nationellt och internationellt. För att lyckas med det krävs att staden driver aktiv opinionsbildning i prioriterade frågor och är bra på att kommunicera. Det är inte tillräckligt att ligga i framkant vi måste också visa att vi gör det.

## **2.8 Attrahera kvalificerad och kompetent personal**

Helsingborgs stad ska vara en modern och attraktiv arbetsgivare som kännetecknas av öppenhet, jämställdhet och framtidsorientering. Personalen är stadens viktigaste resurs. Det är viktigt att attrahera kvalificerade och kompetenta medarbetare samt att staden via kompetensutveckling, gott ledarskap, nya arbetsformer och stimulerande arbetsmiljö upprätthåller god personalpolicy.

## **2.9 Fokus på hållbar utveckling**

Hållbar utveckling innebär att ta ett helhetsbegrepp på ekonomiska, sociala och miljömässiga konsekvenser av beslut och åtgärder. Därmed innefattar begreppet i någon mening samtliga de ovan nämnda strategierna, samtidigt som det är tydligt att staden måste använda sig av dessa i högre utsträckning för att arbetet med hållbar utveckling ska kunna bli framgångsrikt. Därför tar vi årligen fram Plan för hållbar utveckling (PHU).

# **3 Vi har säkerställt god och stabil ekonomi**

För att skapa kort- och långsiktig handlingsberedskap ska stadens ekonomi vara god. Varje inbetalad skattekrona ska utnyttjas effektivt och komma helsingborgarna till gagn.

## **3.1 Vi har sett till att resultaten är goda**

Helsingborgs stad har stark ekonomi. Staden har kunnat uppvisa positiva resultat flera år i rad och överträffat resultatmålen. Detta har möjliggjort att vi har kunnat göra

extraordinära engångssatsningar för att förbättra miljön, exempelvis har vi avsatt pengar för att sanera Ringstorps gamla soptipp. Dessutom har vi säkerställt färdigställandet av Österleden, vilken ingår i planen för att förbättra luftkvalitetsproblemen i centrala Helsingborg.

### **3.2 Vi har genomfört en koncernombildning**

Vi har genomfört en koncernombildning för att säkerställa närmare samverkan mellan stadens olika bolag och staden. En viktig förändring är också att en särskild koncernstyrelse har utsetts. Den består av medlemmarna av kommunstyrelsens finans- och bolagsberedning samt de tre ordförandena i Öresundskraft, Helsingborgshem och Helsingborgs hamn.

### **3.3 Vi har konkurrensetsatt stadens verksamheter**

Genom konkurrensetsättning av stadens verksamheter ska kvalitet, kreativitet och kostnadseffektivitet öka. Ambitionen är att det ska finnas många olika utförare inom alla områden. Ett exempel är det kundvalssystem som vård- och omsorgsnämnden infört i sin hemservice.

### **3.4 Vi har ökat säkerheten i stadens finansförvaltning**

Vi har tagit ett samlat grepp för att öka säkerheten i stadens finansförvaltning. I maj 2007 hade staden 95 procents exponering mot aktier och strukturella produkter, idag är exponeringarna 35 procent. För att få bättre struktur på vår finansförvaltning har vi gjort en omorganisation och arbetat fram en ny finanspolicy. Nu håller vi på med ytterligare en översyn och revidering av finanspolicyn. För att vi förtroendevalda bättre ska förstå finansmarknadens komplexitet pågår en utbildning i syfte att förbättra grundläggande kunskaper.

## **4 Vi ger helsingborgarna mer valfrihet**

Genom att öka mångfalden, ökar vi också kvaliteten, kreativiteten och kostnadseffektiviteten i stadens verksamheter. Alla helsingborgare har rätt att påverka sin livssituation, därför ska möjligheten att välja genomsyra alla verksamheter.

### **4.1 Vi sänker skatten, så att helsingborgarna får mer pengar kvar efter skatt**

Från och med den 1 januari 2009 kommer helsingborgarna att kunna bestämma över en större del av sin inkomst, då skatten sänks med 10 öre.

### **4.2 Vi har infört trygghetsboenden**

Vi har infört en ny form av boenden för äldre. Vi kallar dem trygghetsboenden och personer över 75 år kan flytta dit utan biståndsprövning. Idag finns fem

trygghetsboenden i Helsingborg; Bikupan, Kosmo Närlunda Park och tre boenden i Helsingborgshem regi på Dalhem, Olympia och Drottninghög.

#### **4.3 Vi ökar föräldrarnas valfrihet**

Från årsskiftet införs vårdnadsbidrag i Helsingborg. Det riktas till föräldrar som vill vara hemma med sina barn efter föräldraförsäkringens slut och har barn mellan 1-3 år.

#### **4.4 Vi har avskaffat monopol inom äldrevården**

Det kommunala monopollet inom äldrevården och omsorgen har avskaffats. Helsingborgarna har nu möjlighet att välja även olika äldreboenden som drivs i annan regi än den kommunala.

#### **4.5 Vi har infört kundvalsmodell inom hemservicen**

Idag kan stadens äldre välja mellan tolv olika företag utöver den kommunala verksamheten som bedrivs av vård- och omsorgsförvaltningen och Helsingborgshem.

#### **4.6 Vi har ökat mångfalden av förskolor och skolor att välja mellan**

För att föräldrar och elever i Helsingborg ska kunna välja mellan olika förskolor och skolor med olika inriktning och profil är vi positivt inställda till etablering av fristående förskolor och friskolor. Konkurrensen stärker kvaliteten och ökar valfrihet.

I dag har vi;

- 60 kommunala förskolor och 41 fristående
- 40 kommunala grundskolor och 20 fristående
- 8 kommunala gymnasieskolor och 12 fristående

#### **4.7 Vi har varit med och infört fri gymnasiesökning i Skåne Nordväst**

Medlemskommunerna i Skåne Nordväst samverkar för att skapa en attraktiv gemensam gymnasiregion. Detta för att eleven ska kunna välja fritt bland det breda utbud av utbildningar som gymnasieskolorna i regionen erbjuder. Gymnasiesamverkan erbjuder elever att fritt söka alla utbildningar i nordvästra Skåne.

#### **4.8 Vi ger helsingborgarna möjlighet att kontakta kommunen 24:7**

För att underlätta för medborgarna i deras kontakt med staden, håller vi på att utveckla olika e-tjänster. Utvecklingen med e-tjänster kommer att fortsätta under 2009. De kommer bland annat att bestå av tjänster med e-legitimation och elektroniska underskrifter för medborgare, fler blanketter samt en gemensam klagomålshantering.

#### **4.8 Vi har gett eleverna möjlighet att välja KomTek**

En ny KomTek-skola invigdes den 21 oktober. KomTek vill visa tjejer och killar att det är kul att skapa med teknik och öka intresset för tekniska utbildningar. Hälften av deltagarna i verksamheten är tjejer/kvinnor. KomTek arbetar också aktivt med att förebygga utanförskapet.

### **5 Vi arbetar för att öka tryggheten**

Alla helsingborgare ska kunna känna sig trygga och säkra i Helsingborg. Trygghet handlar bland annat om den egna försörjningen, kunskap och arbetsro i skolan, tillgång till god vård och att känna sig säkra i Helsingborg.

#### **5.1 Vi satsar på det förebyggande arbetet**

I nätverket inom Brottsförebyggande rådet (BRÅ) ingår polis, socialnämnd, skola, försäkringsbolag, näringsliv och föreningsliv. BRÅ har även inrättat en ledningsgrupp med närpolischef, socialnämnd, BRÅ och ReAgera-guppen. Syftet med mötena är att identifiera kommande eller aktuella händelser i Helsingborg som kan behöva någon form av insats.

Vi var med och startade ReAgera-gruppen som bildades vid årsskiftet. Syftet med gruppens arbete är att kartlägga och samordna resurserna i de olika bostadsområdena, där behovet av förebyggande arbete gentemot ungdomar är störst.

Detta tvärssektoriella arbete har uppvisat goda resultat. Helsingborg kan, som enda stad i Skåne, uppvisa siffror på minskad vandalisering och minskat antal butiksrån.

#### **5.2 Vi har utökat samarbetet med polisen**

Initiativ till möte med länspolismästare och närpolis har tagits angående våldet i centrala Helsingborg under helgtid. Det resulterade bland annat i en mobil polisstation fredagar och lördagar sommartid samt i en överenskommelse om en gemensam handlingsplan mot våld i centrum. Dessutom har tätare kontakter med närpolisen upprättats inom ramen för BRÅ:s arbete. För att de förtroendevalda och medborgarna i Helsingborg ska vara uppdaterade på polisens arbete kommer en representant från polisen till fullmäktigemötena en gång i kvartalet, för att rapportera vad som är på gång.

#### **5.3 Vi har arbetat fram ett samverkansavtal mellan polis och Helsingborgs stad**

Vi har tillsammans med polisen tagit fram ett samverkansavtal, vars främsta uppgift är att förhindra rekrytering av unga till missbruk och kriminalitet. Avtalet innefattar också att polis och Helsingborgs stad samverkar mot grov organiserad brottslighet, för att finna och utveckla metoder mot den typen av brott.

#### **5.4 Vi arbetar aktivt för effektiv kameraövervakning**

För att göra stadens och skolornas offentliga miljöer säkrare har vi installerat kameraövervakning på flera platser samt arbetat fram en kameraövervakningspolicy. Fallor detta väl ut kommer vi undersöka möjligheterna för utökad bevakning. I dagsläget har det haft en brottsförebyggande effekt på förövarna. Kameraövervakning i kombination med andra åtgärder har minskat skadegörelsen med cirka 60 procent på våra skolor och halverat brotten på Hamntorget.

#### **5.5 Vi har inrättat mobila resursteam**

Ett mobilt resursteam har inrättats, bemannat av personal från socialförvaltningen och fritidsförvaltningen. Deras uppgift är att vara en mobil resurs som kan flyttas till områden där behovet av förebyggande arbete gentemot ungdomar är som störst för tillfället. Då det första teamets arbete varit mycket framgångsrikt har vi utökat med ytterligare ett team i budget 2009.

#### **5.6 Vi arbetar tillsammans med Folksam för att minska villainbrott**

Tillsammans med Folksam har vi grannstödsbilar som är bemannade av pensionärer. De patrullerar under dagtid i bostadsområdena i Helsingborg, för att förebygga inbrott i lägenheter och villor. Då antalet anmälda bostadsbrott minskar i Helsingborg, tror vi att denna åtgärd haft en positiv inverkan.

#### **5.7 Vi har infört städning på natten i Helsingborgs centrum**

Studenter städar torg och gator nattetid på helgerna. Förutom arbetsuppgifterna som ska utföras ser vi även andra fördelar, som till exempel att det finns nyktra vuxna på platser där ungdomar befinner sig under kvällar och nätter. De hjälper även till vid händelser som behöver rapporteras vidare till polis, ambulans och stadens tekniska personal för eventuella åtgärder.

#### **5.8 Vi prioriterar de anhöriga till närstående med en äldre relaterad sjukdom**

Vi anser att det är viktigt att stödja de anhöriga som har någon närstående med en äldre relaterad sjukdom. Därför har vi avsatt pengar i budget 2009 för att bygga ut stödet till anhöriga, likt villa Louise.

#### **5.9 Vi har fattat beslut om utökning av antalet familjecentraler**

Vi har fattat beslut om att utöka antalet familjecentraler i Helsingborg. Idag finns det fem stycken; Fröhuset, Alfahuset, Oliven, Kompassen och Furutorp, nästa år öppnar ytterligare en familjecentral. Syftet med familjecentraler är att det ska finnas ett professionellt nätverk kring barnfamiljer. De ska medverka till att barns hälsa, trygghet och utveckling främjas. Inom familjecentralerna arbetar personal från förskola, barnhälsovård och socialtjänsten och på Oliven även mödrahälsovård.

### **5.10 Vi har avsatt mer pengar till socialpsykiatri**

Den psykiska ohälsan ökar alltmer i vårt land. Femklövern anser att det är viktigt att ta de stigande siffrorna på allvar, därför har vi i budgeten inför 2009 satsat två miljoner extra på socialpsykiatri i Helsingborgs stad. Vi kommer att öppna ett nytt boende, Kronan med 17 platser på Ängelholmsvägen och ett nytt dagcenter på Bredgatan. De personliga ombuden utökas med ytterligare en person, till totalt fem stycken.

### **5.11 Vi har fattat beslut om att starta ett Barnahus**

Tillsammans med de övriga kommunerna i nordvästra Skåne och Region Skåne kommer vi starta ett Barnahus. Då misstanke föreligger om att ett barn har utsatts för brott inleds ofta parallella utredningar; dels en förundersökning som leds av åklagare och utförs av polis, dels en utredning av barnets behov av skydd och stöd, som genomförs av socialtjänsten. Om samordningen inte fungerar väl och de professionella inte har barnets bästa för ögonen, kan myndigheternas hantering öka belastningen på det redan utsatta barnet. Barnahus ska arbeta med att säkerställa samordning mellan de olika instanserna och se till att fullständig kompetens finns i ärenden av detta slag.

### **5.12 Vi arbetar aktivt för att minska hemlösheten**

Vi arbetar aktivt med att förbättra kvaliteten för de hemlösa. Socialnämnden har bildat en nätverksgrupp för hemlösa, där Ria, Frihamnen, Svenska kyrkan, socialförvaltningen och de personliga ombuden ingår. Gruppen träffas regelbundet och arbetar med samverkansfrågor kring de hemlösas situation.

Frihamnen har fått ett löpande kontrakt och socialnämnden har fattat beslut om att införskaffa paviljonger som ska placeras på Hemlösas hus. För att förbättra vårdkedjan för de hemlösa har socialnämnden satsat ungefär 6 miljoner på omstrukturering av befintliga boenden. För att möta det ökade antalet hemlösa har vi öppnat ett nytt boende, Bredbo på Bredgatan som kan erbjuda 10 nya platser.

### **5.13 Vi har infört äldreombud**

Sedan årsskiftet har Helsingborgs stad ett äldreombud. Ombudet är till för äldre medborgare bosatta i Helsingborg och deras närstående. Den som tycker att det är svårt att hitta rätt i kontakten med Helsingborgs stad eller andra myndigheter kan vända sig till äldreombudet. Äldreombudet ger även råd, stöd och vägledning i olika slags frågor som berör de äldres livssituation.

### **5.14 Vi har infört trygghetsboenden**

Vi har infört en ny form av boenden för äldre. Vi kallar dem trygghetsboenden och personer över 75 år kan flytta dit utan biståndsprövning. Trygghetsboende är en boendeform som bland annat ger möjlighet till;

- värd eller värdinna
- social gemenskap
- gemensamma måltider

Detta bidrar till en tillgänglig och trygg miljö med hög boendekvalité för den som är äldre. Idag finns fem trygghetsboenden i Helsingborg; Bikupan, Kosmo Närlunda Park och tre boenden i Helsingborgshems regi på Dalhem, Olympia och Drottninghög.

#### **5.15 Vi har infört fixartjänst för äldre**

Från och med den 1 februari 2007 kan personer över 70 år utnyttja den så kallade fixartjänsten utan biståndsbedömning. Fixartjänsten kom till bland annat för att minska risken för fallolyckor i hemmet.

#### **5.16 Vi satsar på bättre koordinering av frivilligverksamheter**

På temat, fråga inte vad Helsingborg kan göra för dig, utan vad du kan göra för Helsingborg, har vi beslutat oss för att satsa mer på utveckling och koordinering av frivilligverksamheten. Vi tycker att det är viktigt att de frivilliga krafter som finns i Helsingborg stimuleras och uppmuntras. Vi stärker samverkan med de frivilliga krafterna.

#### **5.17 Vi har tagit krafttag mot mobbning**

Som en av få kommuner i Sverige har vi på bred front infört ett forskningsbaserat program mot mobbning och kränkande beteende i grundskolan. Den så kallade Olweusmetoden, som vi vet kraftigt minskar mobbning, införs successivt och omfattar all personal i grundskolan. Drygt 100 instruktörer har redan utbildats.

#### **5.18 Vi inför trygghetsprogram för skolan**

Arbete pågår för fullt med att ta fram ett trygghetsprogram med riktlinjer för trygghet och studiero i skolan. Det kommer att presenteras våren 2009.

#### **5.19 Vi har skapat lugn och ro i matsalarna**

För att måltiderna på skolorna ska bli lugnare har vi inför pedagogiska luncher, där lärare äter med eleverna.

#### **5.20 Vi har anställt fler skolpsykologer**

För att säkerställa att våra elever får den hjälp och det stöd de behöver för att nå skolans mål har vi anställa fler skolpsykologer.

## **6 Vi stärker Helsingborgs attraktivitet**

### **6.1 Vi arbetar för att Helsingborg ska bli en evenemangsstad av rang**

Helsingborg har stor potential att utvecklas till en attraktiv mötesplats, men för att nå dit krävs bättre infrastruktur i form av anläggningar. Exempelvis behövs bättre konferenskapacitet, fler hotellrum och fler evenemangsarenor.

För att utveckla Helsingborg som mötesstad har vi gjort följande:

- Fattat beslut om och avsatt pengar till en ny multiarena
- Bestämt oss för att utveckla Olympi området till en oas för idrott, kultur och evenemang under benämningen Olympia Park
- Möjliggjort byggandet av Sveriges näst största simanläggning Filborna Arena
- Fattat beslut om att gå vidare med planerna på en kongressanläggning vid Ångfärjestationstomten

### **6.2 Vi satsar på U 21 EM i Helsingborg 2009**

Helsingborg är en av fyra städer som kommer att vara värdstäder för U 21 EM i fotboll 2009. Vi är övertygade om att det är ett bra sätt att marknadsföra och sätta Helsingborg på kartan.

### **6.3 Vi satsar på Helsingborg som staden nära vatten**

För att profilera Helsingborg som vattenstaden gjordes en extra satsning på Helsingborgsfestivalen i tilläggsbudgeten 2007. Stränderna och havet utgör en av Helsingborgs viktigaste tillgångar som årligen lockar många helsingborgare och besökare med fina bad. På Gröningen invigdes sommaren 2007 tre nya bryggor vid strandpromenaden och badet på Rååvallar försågs med fler toaletter. Sundssimmet är ett annat viktigt arrangemang som femklövern satsar på.

### **6.4 Vi har skapat en unik verksamhet för barn- och unga på Dunkers**

Musikskolan i Helsingborg omvandlas till en verksamhet som utgår från barnens behov av kulturell verksamhet. En modern och flexibel verksamhet skapas utifrån barnens behov och intresse. Helsingborg kommer att bli föregångare inom barn- och ungdomskultur där barnens skapande står i centrum.

### **6.5 Vi har utökat symfoniorkestern**

Vi har tillsammans med Region Skåne utökat symfoniorkestern med två musiker årligen under 2007 och 2008.

### **6.6 Vi har satsat på familjeföreställningar på stadsteatern**

För att uppmuntra fler familjer att besöka våra teaterföreställningar gjordes i budget 2008 en extra, vilket möjliggjort att fler familjeföreställningar kunde spelas på stadsteatern.

### **6.7 Vi har infört pensionärsrabatter**

Pensionärsrabatter har införts enligt följande:

Dunkers Kulturhus, 20 kronor

Sofiero, 10 kronor

Konserthuset, 10 kronor

Fredriksdal, 10 kronor på måndagar och tisdagar

### **6.8 Vi har skapat Boost Helsingborg**

Ett regionalt mediecenter har skapats för lokal filmutveckling i Helsingborg. Det innebär att kulturlivet för barn och unga i staden förstärks med många positiva mervärden. Dessutom förbättras förutsättningarna för en redan blomstrande filmskaparkultur i Helsingborg.

### **6.9 Vi satsar på att göra stadskärnan levande**

Vi vill skapa Sveriges mest attraktiva och levande stadskärna. Det innebär att det fysiska rummet som bland annat består av mötesplatser, gågator, stränder, parker, gatustråk, lekplatser och konstverk ska vara rent, tillgängligt och tryggt. En levande stadskärna måste också vara fylld med spännande innehåll som festivaler, marknader, vårsalut, kultur, konserter, idrottsturneringar och mycket, mycket mer.

### **6.10 Vi bygger vidare på strandpromenaden**

Genom att bygga vidare på strandpromenaden mellan centrum och Sofiero får staden en levande och attraktiv strandpromenad som liknar Rivieran.

De nya bryggorna vid Gröningen har under sommaren blivit ett lyft för området och utnyttjas flitigt av besökare under årets varma månader. Två av bryggorna skänktes till Helsingborgs IF respektive Helsingborgs simsällskap som 100-årsgåva.

### **6.11 Vi har infört gemensamma städdagar**

I samband med att vi vill höja medvetandet om att alla har ett eget ansvar för att Helsingborg ska förbli en ren och vacker stad, genomförs en gemensam städdag per år. Städdagen riktar sig till alla som bor i Helsingborg och vill hjälpa till att göra staden till en ren och vacker stad.

### **6.12 Vi har utökat städningen av Helsingborg till veckans alla dagar**

Städning av staden har utökats till att gälla sju dagar i veckan och fler papperskorgar har satts upp runt om i staden.

### **6.13 Vi vill att Helsingborg ska vara en ren och vacker stad**

Helsingborg ska vara en ren och vacker stad. Därför startade vi informationskampanjen ”Skräpa inte ner min stad” den 14 april 2007 som vänder sig till alla helsingborgare. Syftet är att öka medvetenheten och vikten av att inte skräpa ner i vår stad.

## **7 Vi strävar efter minskat utanförskap**

Vår utgångspunkt är människors lika värde. Alla människor ska ges möjlighet att skapa ett liv efter egna förutsättningar och önskemål. Jämställdhet och mångfald är därför självklart i Helsingborgs stad. Vi vet att arbete och sysselsättning är det effektivaste botmedlet mot utanförskap, därför har bland annat utvecklingsnämnden fattat beslut om ett särskilt projekt för att öka andelen aktiva bidragstagare.

### **7.1 Vi har signalerat om ett tillfälligt flyktingstopp till Helsingborg.**

Femklövern anser att det behövs ett ökat statligt ansvar i flyktingfrågan, det kan inte längre endast vara kommunernas ansvar. Helsingborg har under lång tid tagit ett stort ansvar för flyktingmottagande vilket lett till ett trångt och ofta ovärdigt boende i invandrartäta områden. Integration, möjlighet att lära sig svenska, få ett arbete minskar drastiskt. Femklövern vill med anledning av den rådande situationen ha ett tillfälligt stopp i flyktingmottagandet i Helsingborg. Beslut har också tagits om att sänka fribeloppet inom introduktionsersättningen till flyktingar så att det matchar kringliggande kommuner.

### **7.2 Vi har möjliggjort ombildningar till bostadsrätter inom Helsingborgshem**

Vi fattade beslut om nya ägardirektiv för Helsingborgshem i mars 2007. I dem ges Helsingborgshem i uppdrag att erbjuda de boende i ekonomiska resurssvaga områden möjlighet att ombilda sina hyresrätter till bostadsrätter.

### **7.3 Vi har infört nolltolerans mot bidragsbrott och bidragskontrollanter**

Femklövern har tagit ett samlat grepp mot bidragsbrott och infört nolltolerans. Alla fall av bidragsbrott polisanmäls och på utvecklingsnämnden arbetar numera två bidragskontrollanter. Facit efter ett års arbete är 66 polisanmälningar och 1,3 miljoner kronor i återkrav från personer som på felaktiga grunder erhållit bidrag.

### **7.4 Vi har höjt fribeloppsgränsen för feriearbetande ungdomar**

En viktig satsning är att fribeloppsgränsen för feriearbetande ungdomar som lever i familjer som uppstår försörjningsstöd höjts. Satsningen innebär att ungdomarna får behålla det de tjänar. Femklövern tycker det är viktigt att sända signalen att det lönar sig att arbeta.

### **7.5 Vi har skapat fadderverksamhet för nyanlända**

För att underlätta för nyanlända har en fadderverksamhet utvecklats. Det är ett tvärasektoriellt samarbete mellan utvecklingsnämnden, Campus Helsingborg och kulturnämnden som bygger på att studenter och de nyanlända träffas och umgås.

## **8 Vi satsar på en bättre miljö**

### **8.1 Vi har gjort betydande miljöinsatser**

Sedan femklövern tillträdde har betydande miljöinsatser gjorts. Redan i tilläggsbudgeten 2007 tillfördes extra resurser för att förbättra miljön i Helsingborg – 10 miljoner kronor till ett åtgärdsprogram för att minska luftföroreningarna i staden samt 8,7 miljoner kronor till genomförande av trafikplanen, som delvis innehåller miljöförbättrande åtgärder. Färdigställandet av Österleden är en annan stor satsning, inte minst för att avlasta centrumtrafiken och förbättra cityluften.

### **8.2 Vi har infört fri parkering för miljöbilar**

Från den första april 2007 infördes fri parkering för miljöbilar i Helsingborg i syfte att erbjuda incitament för att byta till miljöbil.

### **8.3 Vi byter ut de kommunala bilarna till miljöbilar**

Vi har tagit beslut om att bilarna i den kommunala bilparken i snabbare takt ska bytas ut till miljöbilar.

### **8.4 Vi har infört ett nytt miljöpris**

Vi har som vision att Helsingborg ska ligga i framkant inom alla områden. Därför har ett miljöpris instiftats för att uppmärksamma särskilda miljöinsatser.

### **8.5 Vi har infört en miljözon i centrum**

För att få bättre luftkvalité i centrum införde vi från den 1 januari 2008 en miljözon i centrala Helsingborg, som innebär skärpta miljökrav för tung trafik.

### **8.6 Vi har byggt en ny biogasanläggning**

En ny biogasanläggning har tagits i drift, vilket innebär att Helsingborg befäster sin ställning som en av Sveriges ledande biogaskommuner. En allt större del av stads- och regionalbussarna går på biogas, vilket minskar koldioxidutsläppen och förbättrar luftkvalitén.

### **8.7 Vi har tagit ett samlat grepp kring energifrågorna**

Ett tvärsektorieellt arbete har satts igång för att ta ett samlat grepp kring energifrågorna. Hösten 2008 tas en energistrategi som sedan ska ligga till grund för en energiplan med konkreta åtgärder 2009.

### **8.8 Vi är belönade för våra klimatinsatser**

Vårt arbete med klimatinvesteringar ger utdelning. Helsingborg är den enda kommun i landet som får stadsbidrag från samtliga fem ansökningsområden och dessutom fått ovanligt goda vitsord för de projekt vi drivit.

### **8.9 Vi har beslutat att införa rökfri arbetstid**

För att öka kvalitén för helsingborgarna har vi beslutat att införa rökfri arbetstid. Barn, äldre och andra i kontakt med stadens olika verksamheter ska inte behöva utsättas för tobaksrök.

### **8.10 Vi bedriver miljökampanjer**

Inom ramen för mobility management drivers flera kampanjer med syfte att ändra resvanorna hos helsingborgarna. Exempel på sådana kampanjer är; Hållbara resan som år 2008 fokuserade på ”inga löjliga bilresor”, vandrande skolbuss, bussvisionen och cykelskola för invandrarkvinnor.

### **8.11 Vi har infört en ny tvärbusslinje**

För alla som vill ta sig snabbt och effektivt mellan stadens södra och norra delar, utan att behöva passera Knutpunkten, har vi skapat en tvärbusslinje, linje 21. Linjen an knyter till järnvägsstationerna i Ramlösa och Maria.

## **9 Vi utvecklar Helsingborg**

### **9.1 Vi har satt fart på stadsutvecklingsprojektet H+**

Arbete med att utveckla centrala södra Helsingborg kring stadens hamninlopp och skapa ett kreativt centrum i Öresundsregionen. Helsingborgs starka sidor kommer att tillvaratas och utvecklas i det nya området. Vattenkontakten, de goda kommunikationerna och den starka ställningen inom transport, handel och logistik utgör nyckelbegrepp för utvecklingen av H+ till en dynamisk plats präglad av ständig utveckling.

### **9.2 Vi har skapat SHIP**

För att helsingborgarna ska kunna följa och ta del av utvecklingen inom H+ området har SHIP tillkommit. SHIP är förkortningen för Southern Harbor Innovation Project och är en visningslokal för H+ projektet och de förändringar som kommer att äga rum när järnvägen grävs ner söder om Knutpunkten och Helsingborg får en helt ny stadsdel. SHIP är också ett annorlunda designat kontorshotell med en rad spännande småföretag och innovativa projekt med ambition att utveckla näringslivet i Helsingborg.

### **9.3 Vi har ökat tillgänglighet**

Det är viktigt att alla kan ta sig fram i Helsingborg. Vi har från tilläggsbudgeten 2007 satsat extra resurser på att öka tillgängligheten för personer med funktionshinder. I budgeten för 2009 tillför vi ytterligare medel för att öka tillgängligheten för denna grupp. Gator och trottoarer ska anpassas och ytbeläggningar ska ses över vid ombyggnation av stadens offentliga rum.

#### **9.4 Vi har skapat fler fribyggartomter**

Trycket efter fribyggartomter i Helsingborg är stort. För att möta behovet har vi fattat beslut om att lösgöra ett större antal fribyggartomter. Vi kommer att kunna erbjuda över 100 fribyggartomter per år under perioden 2009 till 2011.

#### **9.5 Vi har gett klartecken för ett nytt häkte**

Ett nytt häkte kommer att byggas i samarbete med kriminalvården bredvid polishuset, vilket bland annat medför fler arbetstillfällen till staden.

#### **9.6 Vi har tagit beslut om Ångfärjestationstomten**

Under hösten 2007 genomfördes en omfattande medborgardialog gällande Ångfärjestationstomten. Resultatet från den visade att helsingborgarna ville bevara Ångfärjestationens originalbyggnad på plats. Under våren 2008 fattades inriktningsbeslut för Ångfärjestationstomten som innebar att exploatering av tomten ska genomföras med följande inriktning:

- En exploatering av Ångfärjetomten skall genomföras med extern finansiering. Staden ska möjliggöra exploatering men ej finansiera eller driva verksamhet som kan bli aktuell.
- Exploateringen skall ta sin utgångspunkt i och främja en ny, modern, trygg och levande stadsdel som kännetecknas av aktivitet och rörelse dygnet runt året om.
- Ångfärjestationstomten är porten till Helsingborg sett från Öresund. En byggnation bör därför vara ett extraordinärt landmärke, gärna högt.
- Befintliga siktlinjer mot Öresund skall bevaras.
- Parkeringsplatser i anslutning till en byggnation skall finnas under jord.
- Tillgängligheten till det allmänna rummet är av stor vikt liksom att binda ihop stråk och mötesplatser i sträckningen Norra hamnen – Sundstorget – Centrum.
- Stationsbyggnaden i originalutförande skall bevaras inom området, vilket inte utesluter en flytt från befintligt läge. Byggnaden skall ingå som en del i helhetskonceptet.
- En exploatering skall möjliggöra variation i form av bostäder, hotell, kontor, handel, kongress.

## **10 Vi har satsat på utbildning**

Kvaliteten i förskolan och skolan är avgörande för Helsingborgs framtid. För som det går för eleverna i Helsingborg idag, så kommer det att gå för Helsingborg imorgon. Därför är ett av femklövern viktiga mål är att säkerställa hög kvalitet i förskolan och skolan. Vi arbetar aktivt med att föra in ny politik och nya idéer på skolområdet. Vi vill ge lärarna och eleverna bättre förutsättningar för att skapa en trygg och kunskapsgivande skola.

**10.1 Vi har tagit en ny skolplan**

En ny skolplan för Helsingborg antogs i fullmäktige oktober 2007. Skolans huvuduppgift ska vara att främja elevens kunskapsutveckling. Alla barn och ungdomar i förskola, skola och gymnasieskola skall ges möjlighet att inhämta kunskaper och färdigheter.

**10.2 Vi har infört kunskapsomdömen**

För att tidigt få fokus på hur kunskapsinhämtningen fungerar kommer vi att införa skriftliga kunskapsomdömen i samtliga ämnen. Hur dessa ska se ut kommer att presenteras inom kort och till våren ska eleverna att få sina första kunskapsomdömen.

**10.3 Vi satsar på förskolan och grundskolan**

Inför 2009 fortsätter vi att satsa på att ge alla barn en bra start i livet, genom att tillföra 40 miljoner till förskola och grundskola. Pengarna ska användas till att öka personaltätheten i förskolan och inom grundskolan kommer kunskapsatsningen i de tidiga åren att fortsätta.

**10.4 Vi tillför resurser för fortbildning och kompetensutbildning för lärare**

Extra resurser satsas kompetensutveckling och fortbildning för lärare, så att de kan möta våra barns olika behov. Ett annat viktigt och prioriterat arbete är att stärka rektorernas roll som pedagogiska ledare.

**10.5 Vi satsar på tidiga läs- och skrivinsatser**

I budgeten för 2008 avsattes extra resurser för tidiga läs- och skrivinsatser., vilket innebär att barn som behöver extra stöd fångas upp i ett tidigt skede.

**10.6 Vi satsar på ungt företagande**

I Helsingborg har antalet UF-företag (Ung företagsamhet) ökat med hela 30 procent. Ungt företagande innebär att gymnasieungdomar får möjlighet att prova på att driva egna företag.

**10.7 Vi har beslutat om förändring av grundskoleverksamheten på Adolfsberg**

I december 2007 fattade vi beslut om att den kommunala grundskoleverksamheten på Adolfsbergsskolan skulle överlämnas till Vittra. Skolan började sin verksamhet hösten 2008 och har tillsammans med Högaborgs IF utökat sitt engagemang i området och bedriver fritidsaktiviteter i olika former för barn- och ungdomar efter skoltid.

**10.8 Vi bygger ny förskola på Råå**

Under den senaste tiden har det flyttat in alltfler barnfamiljer på Råå. För att möta behovet har vi beslutat att bygga en ny förskola på Råå.

### **10.9 Ny skola på Tågaborg**

Vi har fattat beslut om att bygga en ny skola på Tågaborg. Ett viktigt skäl till att bygga en ny skola är att man då kan få lokaler för en modern pedagogik, bättre än vad som vore möjligt vid en ombyggnad av de befintliga lokalerna. Vi är övertygande om att förslaget med skola och bostäder kommer bli positivt för området och Helsingborg.

### **10.10 Vi har infört fluorsköljning på grundskolan**

Vi fattade beslut om att införa kostnadsfri fluorsköljning i grundskolan. Detta infördes successivt under våren 2008. Från och med höstterminen 2008 gäller det samtliga grundskoleelever i Helsingborg.

### **10.11 Vi arbetar för att Campus Helsingborg ska bli en högskola i framkant**

Vi arbetar aktivt med att öka antalet studenter samt att få nya utbildningar till Campus. I förhållande till förra höstens antagning har antalet sökande till Campus Helsingborg ökat från 600 till 1000 elever. Nya utbildningar kommer att förläggas till Campus Helsingborg, bland annat en ny lärarutbildning.

## **11. Vi satsar på infrastruktur**

### **11.1 Vi arbetar proaktivt med viktiga infrastrukturprojekt**

Sedan valet har vi arbetat aktivt med lobbying och opinionsbildning för stora infrastrukturprojekt som är centrala för Helsingborgs utveckling. Det har huvudsakligen handlat om dubbelspår på Väst kustbanan och Skånebanan, en fast förbindelse på HH-leden, höghastighetståg samt att stärka Helsingborgs hamns roll som strategisk containerhamn.

### **11.2 Vi kommer att färdigställa Österleden**

För att en stad ska vara väl fungerande krävs en medveten och långsiktig strategi. Därför har vi satsat 300 miljoner på att färdigställa Österleden. Färdigställande av Österleden kommer innebära att trafikflödena flyttas och att luftkvaliteten i centrala Helsingborg blir bättre.

### **11.3 Vi betalar av på asfaltskulden**

Vi avvecklar successivt asfaltskulden genom att satsningar på vägbeläggning kan ses som investering istället för drift.

### **11.4 Vi satsar på upprustning av vägar och nya cykelvägar**

Vi har avsatt stora resurser till att förbättra väg- och gatustandarden, införa trafikdämpande åtgärder samt att bygga nya cykelvägar.

## **12 Vi lyfter fram vikten av kommunikation**

### **12.1 Vi har inrättat en ny kommunikations- och utvecklingsavdelning**

Att ha en väl fungerade kommunikations- och omvärldsbevakningsfunktion i alla led av stadens organisation blir viktigare och viktigare i takt med att omvärlden förändras allt fortare och blir mer komplexa. Det finns mer kunskap än någonsin att inhämta för den som har verktygen och kunnande på plats. Därför har en ny kommunikationsavdelning inrättats under kommunstyrelsen.

### **12.2 Vi har tillsatt en EU-samordnare**

En särskild EU-samordnare har anställts med uppgift att samordna stadens EU-arbete, exempelvis bidragsansökningar, EU-inriktad omvärldsbevakning med mera.

### **12.3 Vi för dialog med helsingborgarna**

Att utveckla kommunikationen med helsingborgarna och öppna nya möjligheter för medborgardialog är ett annat förbättringsarbete som pågår. Ett exempel är de föreläsningar och allmänna debatter som staden arrangerar tillsammans med Campus Helsingborg. Ett annat exempel är de e-tjänster som kommunikations- och utvecklingsavdelningen fortsätter att utveckla.

### **12.4 Vi arbetar med extern kommunikation**

Professionell extern kommunikation är ett måste för att Helsingborg ska kunna driva stadens frågor på regional och nationell nivå samt för att marknadsföra staden. Ett framgångsrikt exempel är lobbyverksamheten för en fast förbindelse på HH-leden. Genom vårt aktiva arbete har frågan lyfts till regional och nationell nivå på båda sidorna om Öresund. Vi arbetar aktivt i olika forum såsom; Öresundskommittén, Europakorridoren, Skandinaviska arean, Sydsam, Kommunförbundet Skåne, Skåne Nordväst, Sveriges hamnar, SKL, Region Skåne, regering, riksdag och HUT Skåne för att driva frågor som är viktiga för Helsingborg.